

แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 5 ปี ของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

โครงการ “การจัดจ้างผู้จัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture)”

21 กุมภาพันธ์ 2566

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

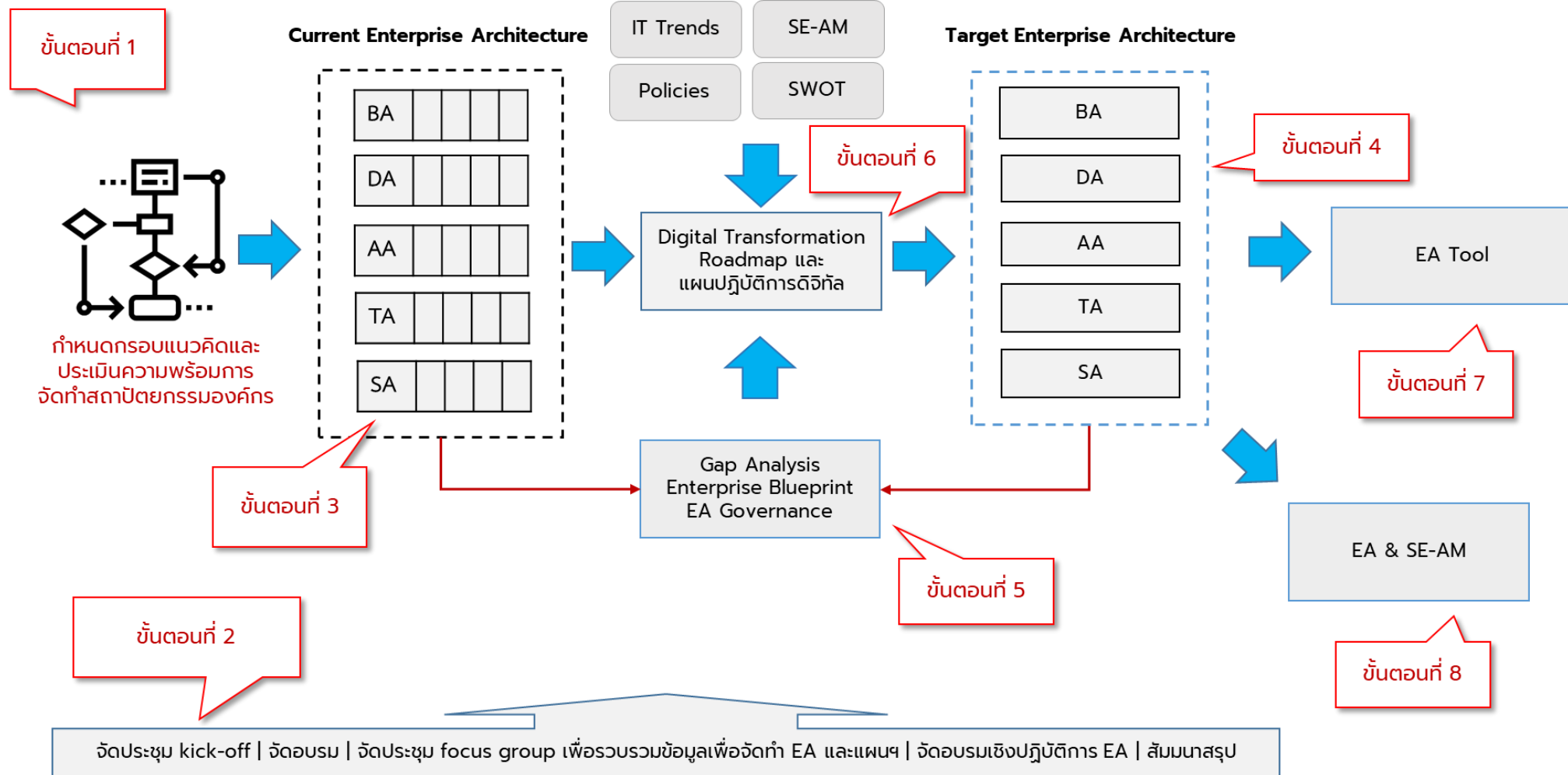


หัวข้อการนำเสนอ



- ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 5 ปี ของ สวท. (พ.ศ. 2566–2570)
- วิสัยทัศน์ นโยบาย พันธกิจและยุทธศาสตร์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สวท.
- กรอบแนวทางและแผนการปรับปรุงสู่องค์กรดิจิทัล (Digital Transformation Roadmap and initiative Plan) ของ สวท.

ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ



BA: Business Architecture DA: Data Architecture AA: System & Application Architecture
 TA: Technology & Infrastructure Architecture SA: Information Security Architecture



วิสัยทัศน์

เป็นสถาบันการเงินของรัฐ ที่ให้บริการทางการเงินครบวงจร
และพัฒนาขีดความสามารถธุรกิจ SMEs สู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

วิสัยทัศน์ นโยบาย พันธกิจ และยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล



พันธกิจ



พัฒนา SMEs ไทยด้วย
เครื่องมือดิจิทัลสู่
ความสำเร็จอย่างยั่งยืน



ยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน
ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และ
ความมั่นคงปลอดภัย
สารสนเทศให้เป็นไปตาม
มาตรฐานสากล



สร้างกลไกการบริหารจัดการ
ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่
โปร่งใส เป็นไปตามแนวทาง
ปฏิบัติที่ดี



ส่งเสริมการเรียนรู้และ
ประยุกต์ใช้เทคโนโลยี
ดิจิทัลเพื่อการปฏิบัติงาน

แผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ 5 ปี ของ รพว. (พ.ศ.2566-2570)



วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นสถาบันการเงินของรัฐ ที่ให้บริการทางการเงินครบวงจร และพัฒนาขีดความสามารถธุรกิจ SMEs สู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล





สาระสำคัญของวิสัยทัศน์

บริการทางการเงินครบวงจร	พัฒนาขีดความสามารถธุรกิจ SMEs สู่เศรษฐกิจดิจิทัลและการเติบโตอย่างยั่งยืน
-------------------------	--

ค่านิยม

S ประสานความร่วมมือ (Synergy)	M ยึดถือจรรยา (Morality)	E ตอบโจทย์ คู่ค้า (Efficiency)	D พัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Development)	S เป็นเลิศเรื่องบริการ (Service excellence)
--------------------------------------	---------------------------------	---------------------------------------	--	--

ยุทธศาสตร์

 ยุทธศาสตร์ที่ 1: ยกระดับการให้บริการทางการเงินแบบครบวงจร ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	 ยุทธศาสตร์ที่ 2: พัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ	 ยุทธศาสตร์ที่ 3: บริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ	 ยุทธศาสตร์ที่ 4: เสริมสร้างสมรรถนะของบุคลากร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
--	--	--	---

กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ 1.1: พัฒนาบริการดิจิทัลที่ตอบโจทย์ธุรกิจ SMEs	กลยุทธ์ที่ 2.1: จัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน	กลยุทธ์ที่ 3.1: สร้างกลไกการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	กลยุทธ์ที่ 4.1: พัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากรทุกระดับ
กลยุทธ์ที่ 1.2: พัฒนาและปรับปรุงระบบงานปัจจุบันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน	กลยุทธ์ที่ 2.2: พัฒนาขีดความสามารถการรักษาความมั่นคงปลอดภัยตามมาตรฐานสากล		

หลักเกณฑ์และการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ

ความต้องการระบบ
สารสนเทศหรือ
บริการเทคโนโลยี
สารสนเทศ

ความสอดคล้อง
กับยุทธศาสตร์

Weight: 0.3

ความคุ้มค่า

เจ้าของ
โครงการ

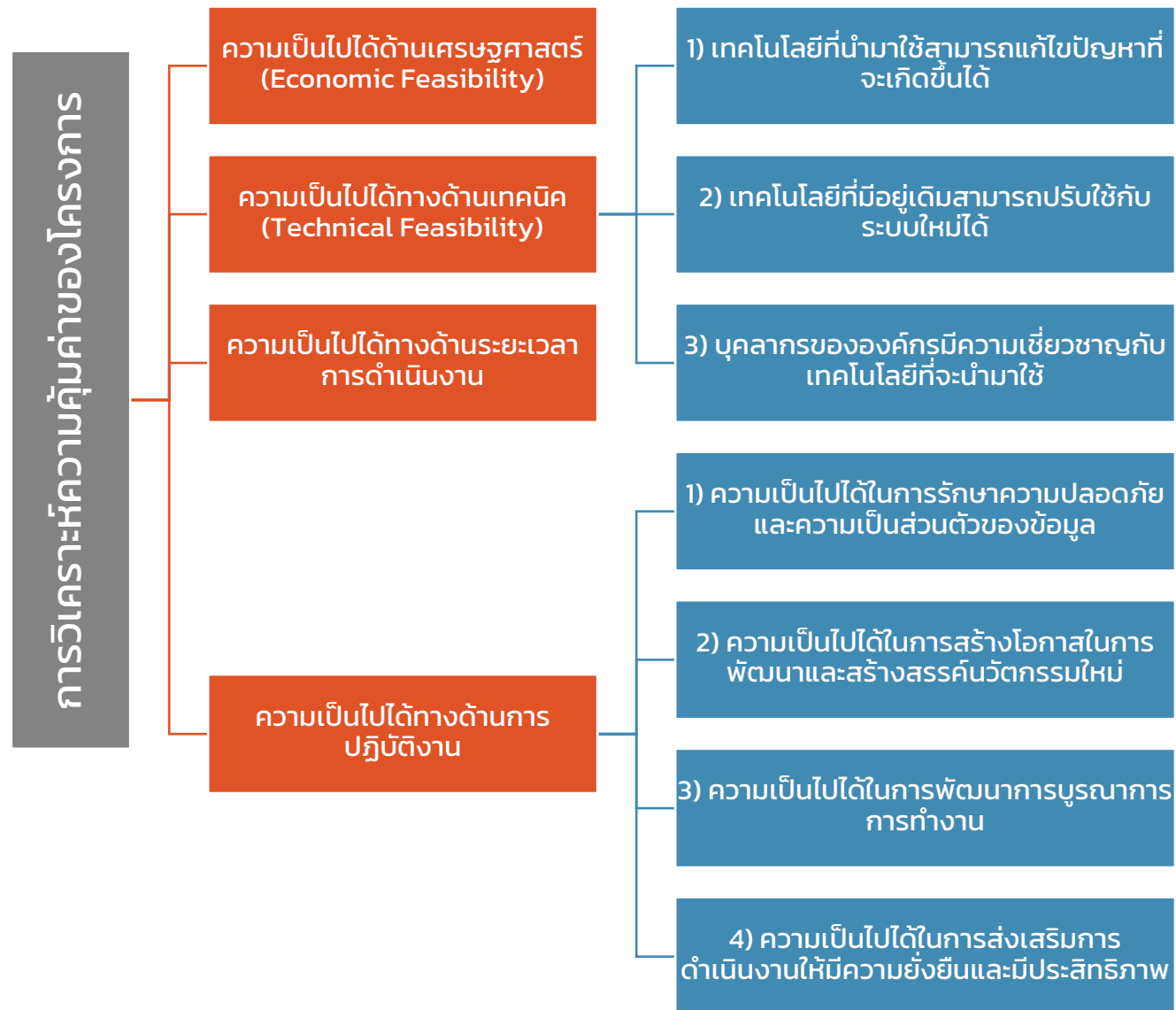
Weight: 0.2

หลักเกณฑ์และการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ



- **1) โครงการที่ต้องจัดทำเป็นประจำทุกปีหรืออย่างต่อเนื่อง** ซึ่งโครงการที่ทำประจำทุกปีหรือต่อเนื่องนั้น จะไม่ถูกนำมาพิจารณาในการจัดลำดับความสำคัญ
- **2) โครงการที่ไม่เป็นอิสระจากโครงการอื่น** คือ โครงการที่จำเป็นต้องจัดทำหลังจากโครงการอื่นในแผนฯ ที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยโครงการจะถูก**แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ โครงการต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ** โครงการต้นน้ำเป็นโครงการที่สามารถดำเนินการได้ทันทีหรือเป็นโครงการที่ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนการดำเนินการโครงการกลางน้ำและปลายน้ำ โครงการกลางน้ำเป็นโครงการที่ต้องดำเนินการหลังจากโครงการต้นน้ำและต้องดำเนินการก่อนโครงการกลางน้ำหรือปลายน้ำอื่น ๆ ส่วนโครงการปลายน้ำเป็นโครงการที่ต้องดำเนินการหลังจากโครงการต้นน้ำหรือกลางน้ำ
- **3) โครงการที่เป็นอิสระจากโครงการอื่น** คือ โครงการที่สามารถดำเนินการจัดทำได้ทันทีและเป็นโครงการกลุ่มแรกที่ต้องนำมาจัดลำดับความสำคัญเพื่อให้สามารถวางแผนการพัฒนาโครงการกลางน้ำหรือปลายน้ำได้

การวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการ



แผนงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล



โครงการ	งบประมาณ (บาท)					
	2566	2567	2568	2569	2570	รวม
ยุทธศาสตร์ที่ 1: ยุกระดับการให้บริการทางการเงินแบบครบวงจร ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล						
กลยุทธ์ที่ 1.1: พัฒนาระบบบริการดิจิทัลที่ตอบโจทย์ธุรกิจ SMEs						
1.1.1 โครงการเช่าระบบธนาคาร (Core Banking System)	44,000,000	177,577,200	177,577,200	177,577,200	177,577,200	754,308,800
1.1.2 โครงการพัฒนาระบบ Big Data และฐานข้อมูล SMEs Intelligence Information ของ ธพว. (ระยะที่ 1 กิจกรรมการพัฒนาระบบคลังข้อมูล Data Warehouse & Data Marking & Encryption)	20,820,000					20,820,000
1.1.3 โครงการพัฒนาระบบ Big Data และฐานข้อมูล SMEs Intelligence Information ของ ธพว. (ระยะที่ 2 กิจกรรมพัฒนาระบบคลังข้อมูล Data Warehouse)	40,500,000					40,500,000
1.1.4 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนบริการงานประกันภัย			5,000,000			5,000,000
1.1.5 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนบริการร่วมลงทุน			5,000,000			5,000,000
1.1.6 โครงการเช่าใช้บริการ Mobile Banking	10,000,000	10,000,000	10,000,000			30,000,000
1.1.7 โครงการ CBS Mobile Banking			*****			-
1.1.8 โครงการ Virtual Bank					20,000,000	20,000,000
1.1.9 โครงการ Digital Supply Chain		10,000,000	10,000,000			20,000,000
1.1.10 โครงการพัฒนาศักยภาพการสื่อสารและการตลาด		30,000,000				30,000,000
1.1.11 โครงการ Data Governance and Customer Persona		15,000,000	10,000,000			25,000,000
1.1.12 โครงการ Revenue Model Driven Data Analytic		15,000,000	5,000,000			20,000,000

แผนงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล



โครงการ	งบประมาณ (บาท)					
	2566	2567	2568	2569	2570	รวม
ยุทธศาสตร์ที่ 1: ยุกระดับการให้บริการทางการเงินแบบครบวงจร ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล						
กลยุทธ์ที่ 1.2: พัฒนาและปรับปรุงระบบงานปัจจุบัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน						
1.2.1 โครงการพัฒนาระบบองค์ความรู้ออนไลน์สำหรับผู้ประกอบการ SMEs (Learning Management System: LMS)	15,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	35,000,000
1.2.2 โครงการพัฒนาระบบ Risk Engine เพื่อรองรับการติดตั้งระบบจำลองความเสี่ยงด้านสินเชื่อ	15,000,000		15,000,000			30,000,000
1.2.3 โครงการพัฒนาระบบการรับส่งเอกสารภายในอิเล็กทรอนิกส์	6,810,000					6,810,000
1.2.4 โครงการ Sales Management System		10,000,000				10,000,000
1.2.5 โครงการจัดทำฐานข้อมูลและระบบเพื่อเชื่อมโยงการทำงาน GRC (GRC Dashboard and System) (ERM: Enterprise Risk Management เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร)		15,000,000				15,000,000
1.2.6 โครงการพัฒนาระบบ Custodian	6,000,000					6,000,000
1.2.7 โครงการเช่าระบบ IVR สาขาทั่วประเทศ	3,200,000	3,200,000	3,200,000	3,200,000	3,200,000	16,000,000
1.2.8 โครงการ Robotic Process Automation (RPA)			20,000,000			20,000,000
1.2.9 โครงการ Open API				40,000,000		40,000,000
1.2.10 โครงการพัฒนาระบบ Factoring		10,000,000	10,000,000			20,000,000

แผนงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล



โครงการ	งบประมาณ (บาท)					
	2566	2567	2568	2569	2570	รวม
ยุทธศาสตร์ที่ 2: พัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ						
กลยุทธ์ที่ 2.1: จัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน						
2.1.1 โครงการจัดหาผู้ให้บริการเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ จำนวน 2,500 เครื่อง	120,000,000					120,000,000
2.1.2 โครงการปรับปรุง Data Center		*****				-
2.1.3 โครงการพัฒนา Private Cloud			*****			-
2.1.4 โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายและอุปกรณ์รักษาความมั่นคงปลอดภัย				*****		-
2.1.5 โครงการปรับปรุง DR Site				*****		-
2.1.6 โครงการจัดหาเครื่องแม่ข่าย Pool resources		20,000,000				20,000,000

แผนงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล



โครงการ	งบประมาณ (บาท)					
	2566	2567	2568	2569	2570	รวม
ยุทธศาสตร์ที่ 2: พัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ						
กลยุทธ์ที่ 2.2: พัฒนาศักยภาพการรักษความมั่นคงปลอดภัยตามมาตรฐานสากล						
2.2.1 โครงการจัดหาระบบ Security Orchestration Automation and Response (SOAR)	22,500,000					22,500,000
2.2.2 โครงการจัดหาระบบ Identity and Access Management (IAM)		12,000,000				12,000,000
2.2.3 โครงการจัดหาระบบ File Integrity Monitoring (FIM)		12,000,000				12,000,000
2.2.4 โครงการจัดหาระบบ Fraud Risk Management System	30,000,000					30,000,000
2.2.5 โครงการจัดหาระบบ Data Quality Monitoring System		10,000,000				10,000,000
2.2.6 โครงการจัดหาระบบ Cloud Access Security Broker	5,000,000					5,000,000
2.2.7 โครงการจัดหาระบบ Risk Data Analytic Platform (Risk Datamart/Risk Data Analytic)	10,000,000					10,000,000
2.2.8 โครงการจัดหาผู้ให้บริการภายนอกเพื่อทดสอบเจาะระบบ (Penetration Test)	3,000,000					3,000,000
2.2.9 โครงการจัดหาผู้ให้บริการภายนอกเพื่อจำลองการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Drill)	1,500,000					1,500,000
2.2.10 โครงการจัดหา Data classification tool		3,000,000				3,000,000
2.2.11 โครงการจัดหา Removable media encryption tool (for Mobile & Tablet)		5,000,000				5,000,000
2.2.12 โครงการจ้างที่ปรึกษาด้าน Cyber Security ในการดูแลตรวจสอบและเฝ้าระวังข้อมูลของ รพว. ที่อาจจะรั่วไหลไปอยู่ในเว็บไซต์ผิดกฎหมาย (Dark Web)			3,500,000			3,500,000
2.2.13 โครงการจัดหาเครื่องมือเพื่อตรวจจับความเบี่ยงเบนจาก Baseline			2,000,000			2,000,000
2.2.14 โครงการจัดหา User and Entity Behavior Analytics (UEBA) solution			6,000,000			6,000,000
2.2.15 โครงการจัดหา Brand monitoring and social listening tool				3,000,000		3,000,000
2.2.16 โครงการจัดหาระบบตรวจสอบความเสี่ยงทางไซเบอร์ของผู้ให้บริการภายนอก				5,000,000		5,000,000
2.2.17 โครงการจัดหา Visualization tool				6,000,000		6,000,000
2.2.18 โครงการ Data discovery and data mapping solution					10,000,000	10,000,000
2.2.19 โครงการจัดหา Data masking tool					5,000,000	5,000,000

แผนงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล



โครงการ	งบประมาณ (บาท)					
	2566	2567	2568	2569	2570	รวม
ยุทธศาสตร์ที่ 3: บริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ						
กลยุทธ์ที่ 3.1: สร้างกลไกการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล						
3.1.1 โครงการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ รพว.		3,000,000			9,000,000	12,000,000
3.1.2 โครงการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อศึกษาและจัดทำบัญชีข้อมูลเพื่อการบูรณาการระหว่างหน่วยงาน		20,000,000				20,000,000
ยุทธศาสตร์ที่ 4: เสริมสร้างสมรรถนะของบุคลากร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล						
กลยุทธ์ที่ 4.1: พัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากรทุกระดับ						
4.1.1 โครงการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากร	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	10,000,000
4.1.2 โครงการบริหารโครงการและการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัล (Digital Transformation) ด้วยแนวทางวิศวกรรมซอฟต์แวร์ยุคใหม่		10,000,000	10,000,000			20,000,000

SME D Bank Digital Transformation Canvas

1. กำหนดกระบวนการทำงานใหม่

- การให้บริการแก่ผู้ประกอบการ SME แบบครบวงจร ณ จุดเดียว
- กระบวนการทำงาน การสร้างสรรคผลิตภัณฑ์ การตลาด วัฒนธรรมองค์กร และการกำหนดเป้าหมายการเติบโตในอนาคตด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- การใช้ข้อมูลเป็นหลักในการขับเคลื่อนองค์กร

2. คุณค่าของกระบวนการทำงานใหม่

- อำนวยความสะดวกและการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้ประกอบการ SME
- การบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลสอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและนโยบายรัฐบาล
- เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว
- เกิดการปฏิบัติงานร่วมกันและสามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสนับสนุนวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม

3. โมเดลธุรกิจใหม่

- การขยายสินเชื่อคุณภาพด้วยการตลาดเชิงรุก และบริการทางการเงินที่ครบวงจรตรงกลุ่มเป้าหมาย
- การเสริมสร้างศักยภาพ SMEs และสนับสนุนการสร้าง Ecosystem โดยเชื่อมโยงกับพันธมิตร
- การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและยกระดับการบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม
- การบริหารจัดการทรัพยากรให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

4. ขีดความสามารถด้านดิจิทัลขององค์กรในปัจจุบัน

- การทำงานเป็น Silo และ ใช้เครื่องมือสมัยดั้งเดิม
- การบริการและวิธีการยังไม่ปลอดภัย
- ขาดการนำกรอบการพัฒนาแบบ PDCA มาใช้
- การนำแผนนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีมาใช้ในการดำเนินงานจริงยังไม่มีประสิทธิภาพ
- ไม่มี Framework สำหรับการพัฒนาเพื่อการเปลี่ยนผ่านสู่การทำงานแบบดิจิทัล

5. ขีดความสามารถด้านดิจิทัลใหม่ขององค์กร

- กำหนดกรอบทิศทางการทำงานด้านด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล
- นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร และทุกส่วนของธุรกิจ
- บริหารโครงการและการทำงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริหารจัดการด้านคุณภาพของการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้
- นำข้อมูลของหน่วยงานไปใช้ได้ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และสามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคงปลอดภัย
- มีกระบวนการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

6. แผนการเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัล

- การพัฒนาองค์ประกอบพื้นฐานด้านบุคลากร ด้านกระบวนการ และ ด้านเทคโนโลยี เป็นแบบลำดับขั้น
- กำหนด Roadmap และ เป้าหมาย/หมุดหมาย และ สร้างความเข้าใจกับบุคลากรในองค์กรได้เข้าใจตรงกัน
- แผนปฏิบัติการดิจิทัลตามลำดับความสำคัญให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนยุทธศาสตร์องค์กร

7. การเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัล

- ใช้ยุทธศาสตร์ของ ธพว. และสถาปัตยกรรมองค์กรร่วมกัน เพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ธนาคารดิจิทัล
- การสร้างทักษะในการพัฒนาซอฟต์แวร์ด้วยเครื่องมือสมัยใหม่
- จัดทำรรรมาภิบาลข้อมูลของ ธพว.
- กำหนดตัวชี้วัดความสามารถด้านดิจิทัลเพื่อบ่งชี้สภาพและปรับปรุง
- มุ่งเน้นการสร้างบริการเชิงประจักษ์ ที่มีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพ

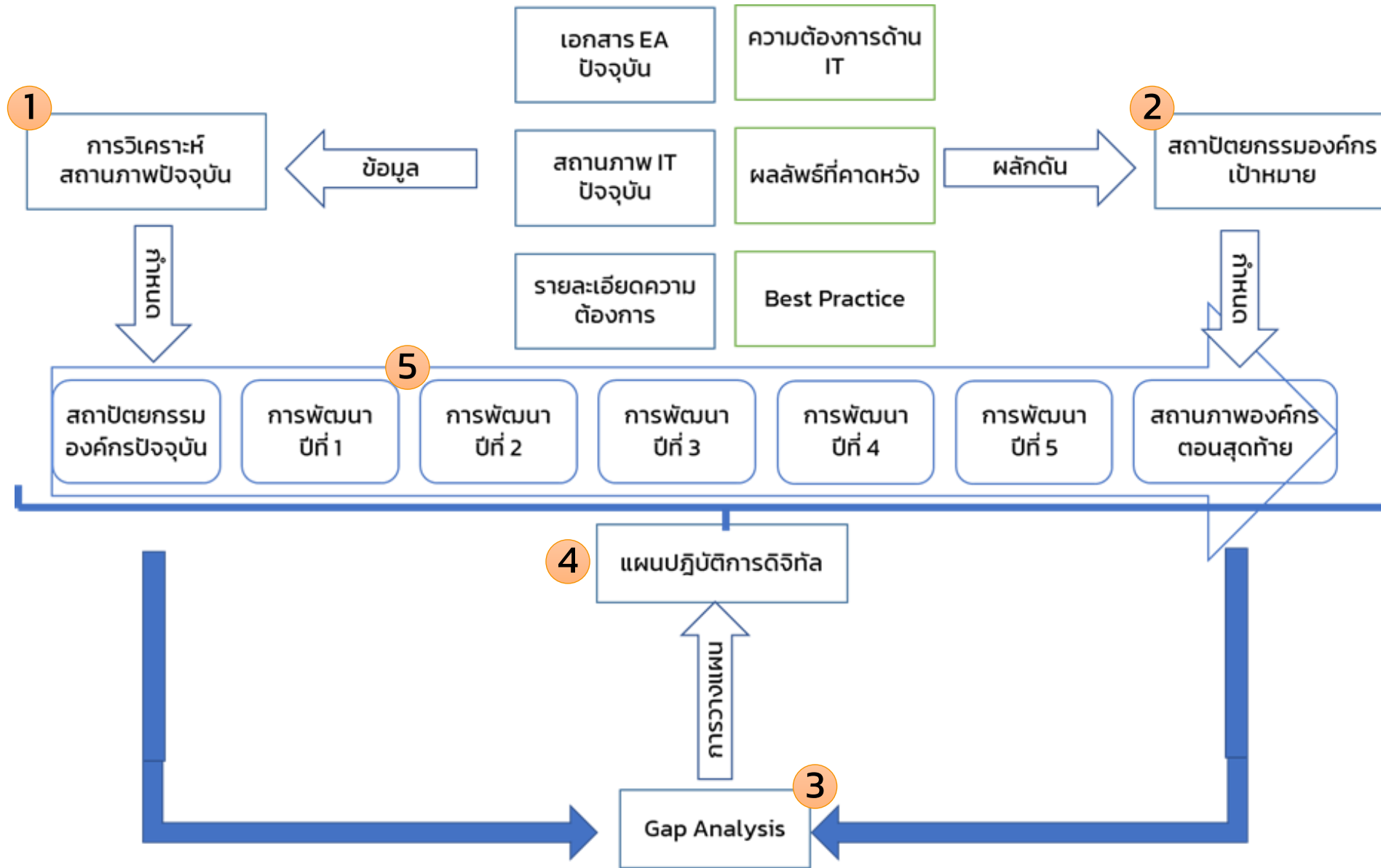
8. กลยุทธ์และแผนการพัฒนาแบบ Agile

- การพัฒนาทักษะการ Sprint ของทีมงาน
- การทำ Agile ระบบต้นแบบคู่ขนานกับระบบเดิม เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อกำหนดของ TOR ที่ตรงความต้องการ

9. สร้างระบบนิเวศการทำงานแบบมีส่วนร่วม

- การนำแนวคิดที่แตกต่างและตรงเป้าหมายมาเป็นวัฒนธรรมการทำงานขององค์กร

แผนการปรับย้ายสถาปัตยกรรมองค์กรสู่เป้าหมาย



แผนการปรับย้ายสถาปัตยกรรมองค์กรสู่เป้าหมาย



- มีนวัตกรรมบริการดิจิทัลที่ช่วยให้ SME ดำเนินธุรกิจที่เติบโตได้อย่างยั่งยืนและสามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก

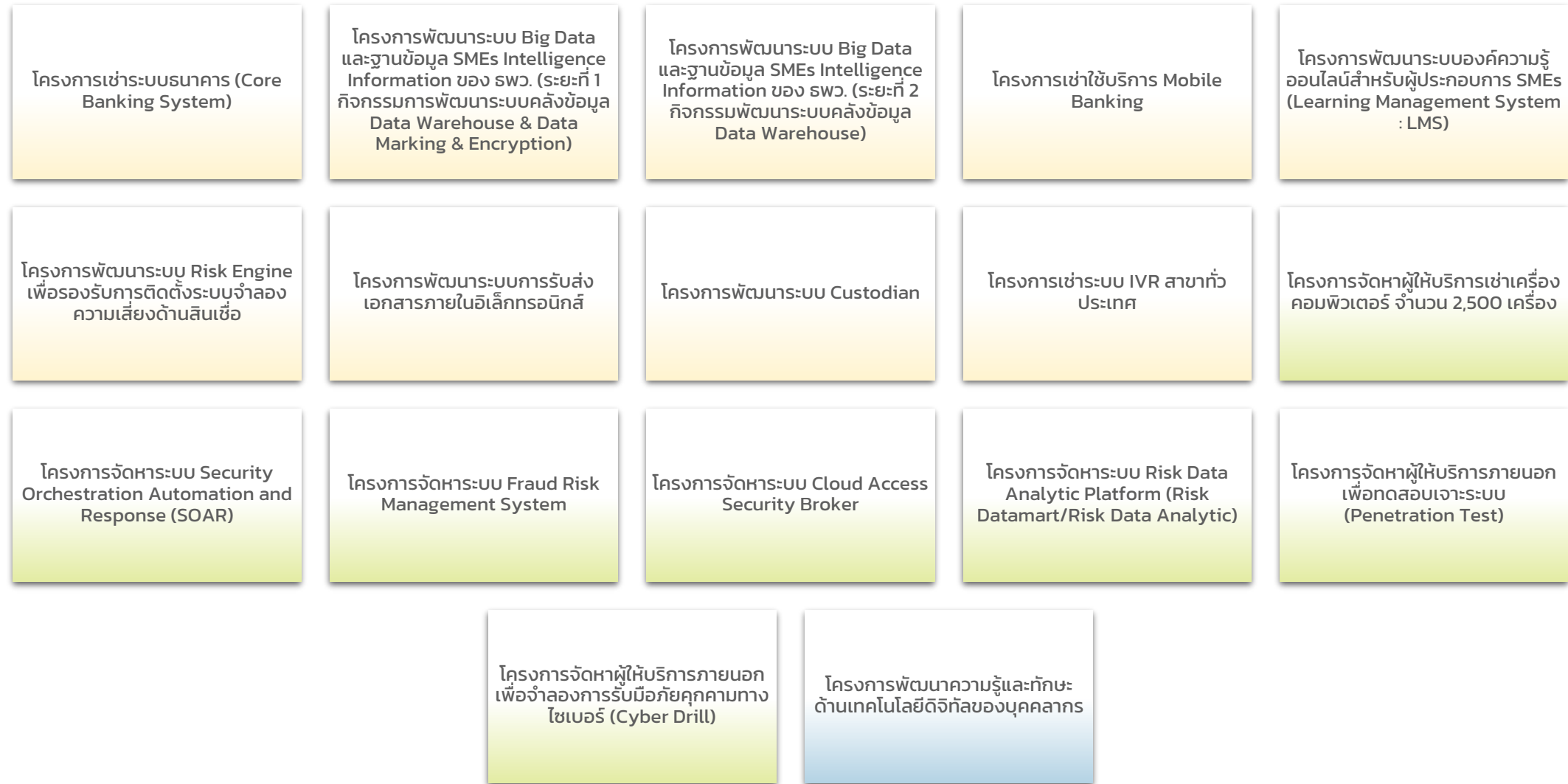


- SME ให้มีศักยภาพในการขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- มีบริการข้อมูลธุรกิจอัจฉริยะสำหรับธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก



- รพว. มีวัฒนธรรมการทำงานแบบดิจิทัล
- รพว. ใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- พัฒนาการบริการดิจิทัลสำหรับ SME

Digital Roadmap ปีงบประมาณ 2566



Digital Roadmap ปีงบประมาณ 2567



โครงการ Digital Supply Chain	โครงการพัฒนาศักยภาพการสื่อสารและการตลาด	โครงการ Data Governance and Customer Persona	โครงการ Revenue Model Driven Data Analytic	โครงการ Sales Management System
โครงการจัดทำฐานข้อมูลและระบบเพื่อเชื่อมโยงการทำงาน GRC (GRC Dashboard and System) (ERM: Enterprise Risk Management เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร)	โครงการพัฒนาระบบ Factoring	โครงการปรับปรุง Data Center	โครงการจัดหา Data classification tool	โครงการจัดหา Removable media encryption tool (for Mobile & Tablet)
โครงการจัดหาเครื่องแม่ข่าย Pool resources	โครงการจัดหาระบบ Identity and Access Management (IAM)	โครงการจัดหาระบบ File Integrity Monitoring (FIM)	โครงการจัดหาระบบ Data Quality Monitoring System	โครงการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ รพว.
โครงการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อศึกษาและจัดทำบัญชีข้อมูลเพื่อการบูรณาการระหว่างหน่วยงาน	โครงการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคคลากร	โครงการบริหารโครงการและการทำงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัล (Digital Transformation) ด้วยแนวทางวิศวกรรมซอฟต์แวร์ยุคใหม่		

Digital Roadmap ปีงบประมาณ 2568



โครงการพัฒนาระบบสนับสนุน
บริการงานประกันภัย

โครงการพัฒนาระบบสนับสนุน
บริการร่วมลงทุน

โครงการ CBS Mobile Banking

โครงการ Robotic Process
Automation (RPA)

โครงการพัฒนา Private Cloud

โครงการจ้างที่ปรึกษาด้าน Cyber
Security ในการดูแลตรวจสอบและ
เฝ้าระวังข้อมูลของ ธพว. ที่อาจจะ
รั่วไหลไปอยู่ในเว็บไซต์ผิดกฎหมาย
(Dark Web)

โครงการพัฒนาระบบ Factoring

โครงการจัดหาเครื่องมือเพื่อ
ตรวจจับความเบี่ยงเบนจาก
Baseline

โครงการจัดหา User and Entity
Behavior Analytics (UEBA)
solution

โครงการพัฒนาความรู้และทักษะ
ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากร

โครงการบริหารโครงการและการ
ดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อ
เปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัล (Digital
Transformation) ด้วยแนวทาง
วิศวกรรมซอฟต์แวร์ยุคใหม่

Digital Roadmap ปีงบประมาณ 2569



โครงการ Open API

โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายและอุปกรณ์รักษาความมั่นคงปลอดภัย

โครงการปรับปรุง DR Site

โครงการจัดหา Brand monitoring and social listening tool

โครงการพัฒนาระบบตรวจสอบความเสี่ยงทางไซเบอร์ของผู้ให้บริการภายนอก

โครงการจัดหา Visualization tool

โครงการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากร

Digital Roadmap ปีงบประมาณ 2570



โครงการ Virtual Bank

โครงการ Data discovery and data mapping solution

โครงการจัดหา Data masking tool

โครงการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สว.

โครงการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากร